

البرنامج التنفيذي في التحليل الاقتصادي للقرارات الاستراتيجية

Executive Program Economic Analysis for Strategic Decision-Making

مدة البرنامج: ثلاث أيام تدريبية

مسقط-فندق كراون بلازا - القرم

27-25 أكتوبر



نبذة عن البرنامج

يترتب على معظم القرارات الاستراتيجية، سواء كانت التنظيمية أو التشغيلية أو الفنية أو القانونية، أو الإدارية، آثار اقتصادية تؤثر في كفاءة استخدام الموارد والإنتاجية والتكاليف والتنافسية والاستدامة المالية والقيمة التي تحققها المؤسسات والمجتمع. ومن هنا، أصبح فهم الآثار الاقتصادية وتحليلها جزءاً أساسياً من عملية صنع القرار في القطاعين العام والخاص.

وانطلاقاً من ذلك، صُمم هذا البرنامج التنفيذي لتمكين القيادات وصناع القرار من توظيف التحليل الاقتصادي كأداة عملية لدعم القرارات الاستراتيجية، من خلال فهم الآثار الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة، وتقييم البدائل، وتحليل المنافع والتكاليف، واستشراف النتائج المستقبلية، بما يسهم في اتخاذ قرارات أكثر كفاءة وفاعلية واستناداً إلى الأدلة.

ويجمع البرنامج بين المفاهيم الحديثة، والتطبيقات العملية، ودراسات الحالة الواقعية، وأفضل الممارسات الدولية، لتمكين المشاركين من دمج التفكير الاقتصادي في مختلف مراحل صنع القرار، وتعزيز قدرتهم على تحقيق قيمة مستدامة لمؤسساتهم وأصحاب المصلحة.

أهداف البرنامج



فهم الدور المحوري للتحليل الاقتصادي في دعم القرارات الاستراتيجية، وإدراك أن القرارات الفنية، والتشريعية، والإدارية، والمالية قد تترتب عليها آثار اقتصادية مباشرة وغير مباشرة.



فهم وتحليل الآثار الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة للقرارات والسياسات والمبادرات، وتحديد انعكاساتها على الكفاءة، والتكاليف، والاستدامة، والتنافسية.



تقييم البدائل والمفاضلة بينها باستخدام أدوات التحليل الاقتصادي، بما يدعم اختيار البدائل التي تحقق أعلى قيمة وأفضل أثر اقتصادي.



توظيف البيانات والمؤشرات والأدلة الاقتصادية في دعم عملية التحليل وصنع القرار، وتحويل البيانات إلى معلومات تساعد في اتخاذ قرارات أكثر فاعلية.



تطبيق إطار "العدسة الاقتصادية" كمنهجية عملية لتحليل القرارات، من خلال اتباع خطوات واضحة ومنهجية لتقييم أي قرار فني أو تشريعي أو مالي أو تنظيمي قبل اعتماده.



إعداد تحليل اقتصادي متكامل لقرار استراتيجي وتقديم توصيات عملية تستند إلى نتائج التحليل، بما يعزز جودة القرار ويدعم تحقيق أهداف المؤسسة.



الفئة المستهدفة



صُمم هذا البرنامج للقيادات وصناع القرار في القطاعين العام والخاص، بما يشمل:

مديرو الاستراتيجية والتخطيط والتطوير المؤسسي



رؤساء الهيئات والمؤسسات الحكومية والتنظيمية.



مديرو المالية والاستثمار وإدارة المخاطر.



المديرون العامون، ومديرو الإدارات والدوائر



قيادات الشركات والمؤسسات الكبرى.



رؤساء مجالس الإدارة



المستشارون التنفيذيون، وقادة المشاريع والبرامج الاستراتيجية



الرؤساء التنفيذيون ونوابهم



كل قرار حكومي يبدأ بفهم الاقتصاد الذي نعمل داخله.

اليوم الأول: فهم الاقتصاد ودور الحكومة

الوقت ⌚	النشاط والمحتوى
9:30-8:50 صباحًا	الجلسة الأولى الاقتصاد العُماني من منظور متخذ القرار: الناتج المحلي الإجمالي، والاستهلاك، والاستثمار، والإنفاق الحكومي، والتجارة الخارجية، والتحديات الاقتصادية، والدين العام، والعجز، والباحثين عن عمل، ودور الحكومة في النمو.
	تمرين تفاعلي قراءة تطور أبرز المؤشرات الاقتصادية في سلطنة عُمان وتحليل دلالاتها لصانع القرار.
10:10-10:30 صباحًا	استراحة
10:30-11:40 صباحًا	الجلسة الثانية: مسيرة البناء والتنمية، وتطور إطار الاقتصاد الكلي ودور القطاع الخاص خلال الفترة 1970-2026. لماذا تتدخل الدولة في الاقتصاد؟ نظرية السوق، وفشل السوق، والسلع العامة، والآثار الخارجية، والاحتكار الطبيعي، وعدم تماثل المعلومات.
	نقاش جماعي: متى يكون التدخل الحكومي ضروريًا؟ ومتى يكون عدم التدخل هو الخيار الأفضل؟
12:10-12:30 ظهرًا	استراحة
12:30-1:40 ظهرًا	الجلسة الثالثة: العدسة الاقتصادية للقرار الحكومي كيف يقيّم القرار من منظور اقتصادي، وليس من منظور فني أو إداري فقط؟
	حالة دراسية: إصلاح منظومة دعم الكهرباء والمياه في سلطنة عُمان: قراءة اقتصادية للقرار وتحليل آثاره في الموازنة والكفاءة والعدالة

كل ريال عماني يتم إنفاقه يجب أن يحقق أعلى قيمة ممكنة للمجتمع

اليوم الثاني: كفاءة الإنفاق وتقييم البدائل

الوقت	النشاط والمحتوى
9:50-8:30 صباحًا	الجلسة الأولى المالية العامة وكفاءة الإنفاق الحكومي: هيكل الموازنة العامة، والإنفاق الجاري والرأسمالي، والاستدامة المالية، والقيمة مقابل المال والكفاءة والفاعلية والإنتاجية في القطاع العام.
	تمرين تطبيقي: تحليل بنود الإنفاق الحكومي وتحديد فرص رفع الكفاءة وتحسين تخصيص الموارد.
10:10-10:30 صباحًا	استراحة
11:40-10:30 صباحًا	الجلسة الثانية: أدوات التحليل الاقتصادي لصانع القرار: تكلفة الفرصة البديلة، والتحليل الحدي، وتحليل التكلفة والمنفعة، وتحليل الفاعلية من حيث التكلفة، وفائض المستهلك والمنتج، وفقدان الرفاه الاقتصادي.
	تمرين تطبيقي: تطبيق عملي لتحليل التكلفة والمنفعة على أحد البدائل الحكومية
12:30-12:10 ظهرًا	استراحة
12:30-1:40 ظهرًا	الجلسة الثالثة: تقييم الأثر الاقتصادي والتنظيمي للسياسات والقرارات الحكومية قبل اعتمادها.
	حالة دراسية: رقمنة الخدمات الحكومية: تحليل التكاليف والمنافع والآثار في المستفيدين والإنتاجية وجودة الخدمة

القائد الناجح

يصنع قيمة اقتصادية، لا قرارات إدارية فقط

اليوم الثالث: القيادة الاقتصادية وصناعة القرار

الوقت	النشاط والمحتوى
9:50-8:30 صباحًا	الجلسة الأولى الاقتصاد أداة للقيادة الحكومية: القيادة والسياسات القائمة على الأدلة، والقيمة العامة، والعلاقة بين القرارات الحكومية والاستثمار والتنافسية والإنتاجية الوطنية.
10:10-9:50 صباحًا	تمرين تطبيقي: تحليل الآثار الاقتصادية لقرارات صادرة عن جهات حكومية مختلفة.
10:30-10:10 صباحًا	استراحة
11:40-10:30 صباحًا	الجلسة الثانية: إطار العدسة الاقتصادية لاتخاذ القرار الحكومي خطوات عملية ومنهجية لتقييم أي قرار قبل اعتماده.
11:40 صباحًا-12:10 ظهرًا	تمرين تطبيقي: تطبيق الإطار على حالات واقعية يطرحها المشاركون.
12:30-12:10 ظهرًا	استراحة
1:40-12:30 ظهرًا	الجلسة الثالثة: مختبر السياسات الحكومية تصميم توصيات وسياسات تحقق أعلى أثر اقتصادي بأفضل استخدام للموارد العامة.
2:30-1:40 ظهرًا	المشروع الختامي: تقدم كل مجموعة توصية تنفيذية لمعالجة قضية حكومية باستخدام إطار «العدسة الاقتصادية»، متضمنة البدائل، وتحليل الأثر الاقتصادي، وخطة التنفيذ.

أستاذ الاقتصاد في جامعة اليرموك، وعضو مجلس مفوضي هيئة تنظيم قطاع الاتصالات في المملكة الأردنية الهاشمية. يمتلك خبرة تتجاوز خمسة وعشرين عامًا في التحليل الاقتصادي، وتقييم السياسات العامة، وصنع القرار، والتنظيم الاقتصادي.

يقود دراسات متخصصة في تقييم الآثار الاقتصادية للتشريعات والسياسات، وتحليل الأسواق والتنافسية، وقياس انعكاسات التقنيات الناشئة على الاقتصاد والأطر التنظيمية. حاصل على شهادات الماجستير والدكتوراه في الاقتصاد من الجامعات الألمانية ويقدم الاستشارات للعديد من المنظمات الدولية والمؤسسات الحكومية، ونشر أكثر من (40) دراسة علمية في مجالات الاقتصاد والتنمية والسياسات العامة.



**الأستاذ الدكتور
نوح الشيباب**

اقتصادي يمتلك خبرة علمية وعملية تتجاوز الخمسة وعشرون عامًا في عدد من المؤسسات الاقتصادية والوطنية، من بينها البنك المركزي العماني، ووزارة الاقتصاد الوطني، والمجلس الأعلى للتخطيط، ومكتب مشروع «رؤية عُمان 2040» خبيرًا للمحتوى. كما عمل مستشارًا لدى صندوق النقد الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، وعضوًا في غرفة التجارة البريطانية.

حاصل على الدكتوراه في الاقتصاد السياسي من كينغز كوليدج لندن، والماجستير في الإدارة والسياسة الاقتصادية من جامعة ستراثكلويد، وال بكالوريوس من جامعة القاهرة. درس الاقتصاد السياسي والتجارة والاقتصاد الدولي، ونشر عددًا من الدراسات والأوراق العلمية، وآلف كتبًا متخصصة في الاقتصاد العماني ورؤية عُمان 2040 والتنوع الاقتصادي ودور القطاع الخاص.



**الدكتور
يوسف بن حمد البلوشي**
خبير اقتصادي ومؤسس
البوابة الذكية للاستثمار

أستاذة دكتوراه في الاقتصاد في كلية الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، وخبيرة في الاقتصاد القياسي، وتحليل البيانات، والسياسات الاقتصادية، وتقييم البرامج والمشاريع. تمتلك خبرة أكاديمية واستشارية واسعة في إعداد الدراسات الاقتصادية، وتحليل البيانات، وتقييم السياسات العامة، والتطوير المؤسسي.

قدمت استشارات لعدد من المنظمات والمؤسسات الدولية، من بينها منظمة العمل الدولية، ومؤسسة التمويل الدولية، والاتحاد الأوروبي، وبرنامج ريادة الأعمال العالمي، كما عملت باحثة في عدد من الجامعات الألمانية، ونشرت أبحاثًا عديدة في مجالات الاقتصاد، والابتكار، وريادة الأعمال، والتنمية الاقتصادية.



**الأستاذة الدكتورة
سيرينا ساندرى**

SIG

البوابة الذكية للاستثمار والاستشارات
Smart Investment & Consultancy Gateway



للحصول على المزيد من المعلومات اتصل بنا:

+968 99313714 الهاتف / WhatsApp

+968 77325337 الهاتف / WhatsApp



البريد الإلكتروني

yousufh@omaninvestgateway.com

md-office@omaninvestgateway.com



رابط التسجيل :

<https://www.omaninvestgateway.com/training>

